**Приложение 1**

# ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН

**осуществления наставничества**

1 Фамилия, имя, отчество лица, в отношении которого осуществляется наставничество:

1. Наименование должности лица, в отношении которого осуществляется наставничество:
2. Фамилия, имя, отчество наставника:
3. Наименование должности наставника:
4. Период наставничества:

с « » 20 г. по « » 20 г.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование и содержание мероприятий | Период выполнения | Ответственный за выполнение | Отметка  о выполнении |
| 1. |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |

Рекомендации наставника по вопросам, связанным с исполнением должностных обязанностей:

Методическая и практическая помощь в приобретении навыков для выполнения должностных обязанностей

|  |  |
| --- | --- |
| « » 20 г.  **/**  (подпись / фамилия и инициалы куратора) | « » 20 г.  **/**  (подпись / фамилия и инициалы  наставника) |

**Приложение 2**

**ОТЗЫВ о результатах наставничества**

1. Фамилия, имя, отчество и должность наставника:
2. Фамилия, имя, отчество и должность лица, в отношении которого

осуществляется наставничество (далее – наставляемый):

1. Период наставничества:

с « » 20 г. по « » 20 г.

1. Информация о результатах наставничества:

а) наставляемый изучил следующий перечень вопросов:

б) наставляемый выполнил следующие задания, данные наставником:

в) оценка профессиональных и личностных качеств наставляемого (нужное указать):

г) наставляемому следует устранить следующие недостатки:

д) наставляемому следует дополнительно изучить следующие

вопросы:

1. Определение потенциала наставляемого и рекомендации по его

профессиональному развитию:

1. Дополнительная информация о наставляемом, (представляется при необходимости):

|  |  |
| --- | --- |
| « » 20 г.  **/**  (подпись / фамилия и инициалы куратора) | « » 20 г.  **/**  (подпись / фамилия и инициалы  наставника) |

**Приложение 3**

# МАНИФЕСТ НАСТАВНИКА

* Наставник помогает наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.
* Наставник является примером жизни, поведения и ценностей для наставляемого.
* Наставнические отношения формируются в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
* Наставник ориентируется на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним также долгосрочную перспективу и будущее.
* Наставник предлагает помощь в достижении целей и желаний наставляемого и указывает на риски и противоречия.
* Наставник не навязывает наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулирует развитие у наставляемого индивидуального видения.
* Наставник помогает наставляемому развить прикладные навыки, умения и компетенции.
* Наставник по возможности оказывает наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует и ободряет его.
* Наставник по согласованию с куратором может проводить дополнительные (в том числе выездные) мероприятия, направленные как на достижение цели наставнической программы, так и на укрепление взаимоотношений с наставляемым.
* Наставник соблюдает обоюдные договоренности, не выходит за допустимые рамки субординации и не разглашает информацию, которую передает ему наставляемый.
* Наставник может быть инициатором завершения программы, но перед этим обязан приложить все усилия по сохранению доброкачественных наставнических отношений.
* Список исключений, информация о которых незамедлительно передается куратору программы:
  + если наставляемый сообщит о том, что стал жертвой насилия (физического, сексуального, психологического);
  + если наставляемый сообщит о том, что вовлечен в незаконную деятельность (распространение наркотиков, финансовые махинации);
  + если наставляемый сообщит (или его поведение будет свидетельствовать) о потенциальной угрозе, способной нанести вред жизни и здоровью

(суицидальные мысли, пагубная зависимость).

# КОДЕКС НАСТАВНИКА

* Не осуждаю, а предлагаю решение.
* Не критикую, а изучаю ситуацию.
* Не обвиняю, а поддерживаю.
* Не решаю проблему сам, а помогаю решить ее наставляемому.
* Не навязываю свое мнение, а работаю в диалоге.
* Разделяю ответственность за наставляемого с куратором, родителями и организацией.
* Не утверждаю, а советуюсь.
* Не отрываюсь от практики.
* Призывая наставляемого к дисциплине и ответственному отношению к себе, наставническому взаимодействию и программе, сам следую этому правилу.
* Не разглашаю внутреннюю информацию. Наставничество – не решение всех проблем, стоящих перед наставляемым и его/ее семьей. Суть наставничества заключается в создании и поддержании устойчивых человеческих взаимоотношений, в которых наставляемый чувствует, что к нему относятся как к личности и что он имеет значение для общества.

**РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ НАСТАВНИКА**

|  |  |
| --- | --- |
| Наставники слушают | Поддерживают зрительный контакт и посвящают наставляемым все свое внимание |
| Наставники рекомендуют | Помогают наставляемым найти направление в жизни, но не подталкивают их |
| Наставники рассказывают | Дают представление о перспективах наставляемого, помогают определить цели и приоритеты |
| Наставники обучают | Рассказывают о жизни, собственной карьере, личном и профессиональном опыте |
| Наставники представляют свой опыт | Помогают наставляемым избежать ошибок и извлечь уроки из жизненных ситуаций |
| Наставники доступны | Предоставляют ресурс, источник опыта и знаний, которому наставляемый доверяет и к которому может обратиться |
| Наставники критикуют, но конструктивно | При необходимости наставники указывают области, которые нуждаются в улучшении, всегда  сосредоточивая внимание на поведении наставляемого, но никогда – на характере |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наставники поддерживают | Независимо от того, насколько болезненный опыт имеет наставляемый, наставник продолжает поощрять его учиться и совершенствоваться | | | |
| Наставники точны | Дают конкретные советы, анализируют,  рефлексируют, что было сделано хорошо, что может быть исправлено или улучшено, что достигнуто, какие преимущества есть у различных действий | | | |
| Наставники неравнодушны | Наставник интересуется образовательными успехами наставляемого, успехами в планировании и  реализации карьеры, в личном развитии | | | |
| Наставники успешны | Не только успешны сами по себе, но и способствуют успехам других людей | | | |
| Наставники вызывают  восхищение | Пользуются обществе | уважением | в | своих организациях, |